

IME [aiemū:] 中堅・中小企業の経営革新!



# 2018年 中堅中小製造業の経営

## 経営自社診断



株式会社 IMEコンサルティング  
代表取締役 立居場誠治



© Seiji Tateba 2018 Tokyo JP

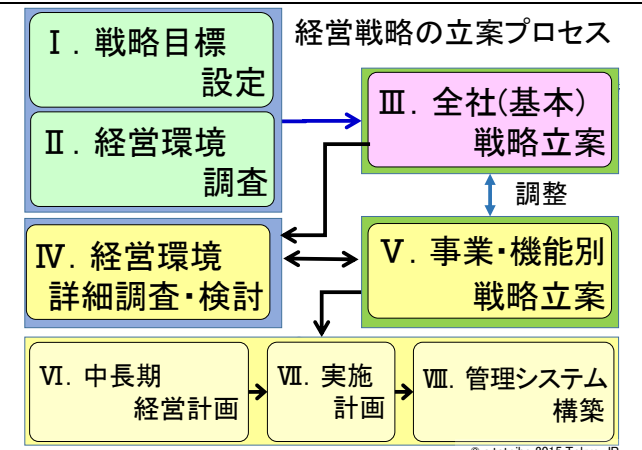
## 定期経営セミナー開催予定

- 場所  
大田区産業プラザ(Pio) 蒲田  
〒144-0035 東京都大田区南蒲田1-20-20  
TEL:03-3733-6600
- 日時  
2月23日(金) F会議室  
3月23日(金) F会議室  
4月20日(金) E会議室  
5月19日(土) 中企大 東京校 研修室  
18:30から1.5~2時間程度
- テーマ  
・企業経営関連のテーマを時期と希望により選定する

### 経営は、体系的に取り組む事!

- ・戦略、計画、管理は一朝一夕にはいかない!
- ・他社事例が答えになるか?
- ・これをやれば良いという特效薬は、ない。
- ・自分たちで見つけ出さなければならない。

特に人材育成は、時間とお金がかかる・・・  
→ 経営戦略・計画に基づいて、行おう!



# 自社診断チェックシート

「経営環境・戦略」2018年版 自社診断チェックシート

## 中堅中小製造業の「経営環境・戦略」自社診断チェックシート

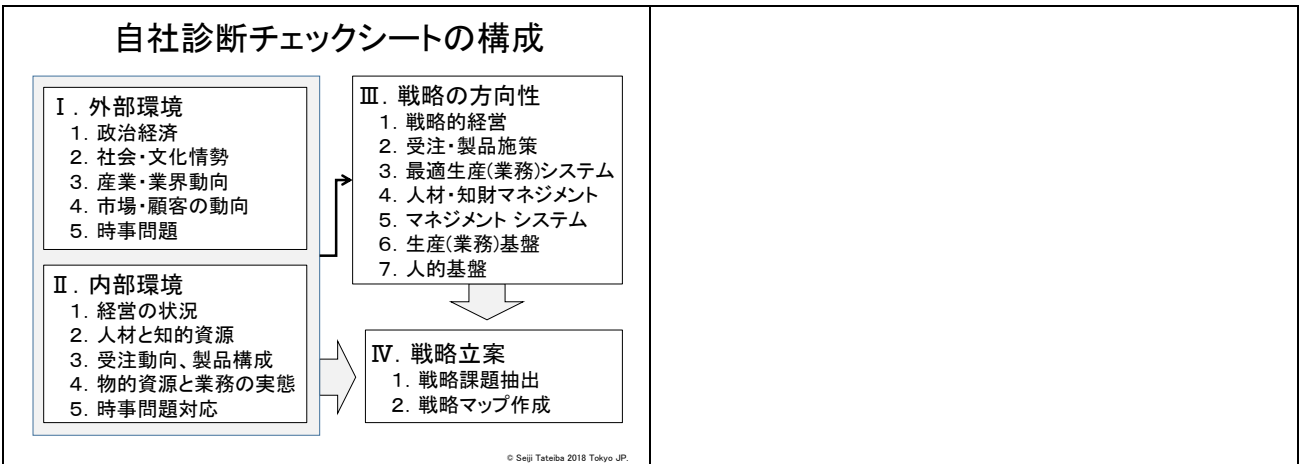
この研修は、日々変化する経営環境を的確にとらえて、経営理念・目標を実現するための戦略作成と、その実行を行う人材育成について考える研修です。

 <p>中堅中小企業の経営革新!</p> <p>Do resistance to the present condition, for the future.</p> <h1>製造業の「経営環境・戦略」</h1> <h2>自社診断チェックシート (簡易版)</h2>  <p>株式会社 IMEコンサルティング 代表取締役 立居場誠治</p> 	<p>Ⅰ. 外部環境 (マクロ・ミクロ)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 政治経済</li> <li>2. 社会・文化情勢</li> <li>3. 産業・業界動向</li> <li>4. 市場・顧客の動向</li> <li>5. 時事問題</li> </ol>	<p>会社の向かうべき方向性を考えるために、自社を取り巻く経営環境について調査し、「機会」「脅威」を抽出します。</p>
	<p>Ⅱ. 内部環境</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 経営の状況</li> <li>2. 人材と知的資源</li> <li>3. 受注動向・製品構成</li> <li>4. 物的資源と業務の実態</li> <li>5. 時事問題対応</li> </ol>	<p>自社の内部環境の実態を調査し、現状の「強み」「弱み」を洗い出します。強み、弱みは、経営理念・目標の実現のために伸ばしたり改善したりします。</p>
	<p>Ⅲ. 戦略の方向性</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 戦略的経営</li> <li>2. 受注・製品施策</li> <li>3. 最適生産(業務)システム</li> <li>4. 人材・知財マネジメント</li> <li>5. マネジメントシステム</li> <li>6. 生産(業務)基盤</li> <li>7. 人的基盤</li> </ol>	<p>製造業が成長するために考えるべき7つのポイントについて理解します。そのうえで、自社の経営理念の実現、経営目標達成のためにどのような戦略を取るべきか、どのような方向の対策を行うべきかについて考えます。</p>
	<p>Ⅳ. 戦略立案</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 戦略課題抽出</li> <li>2. 戦略マップ作成</li> </ol>	<p>外部環境、内部環境、戦略の方向性の調査結果から、最適な戦略シナリオについて考えます。</p>

本チェックシートは、「経営戦略立案研修」のステップに基づいて構成しております。各ステップの内容に関する自社の状況をチェックシートに記入することで、戦略立案に導きます。このチェックにより考案された戦略を実現するために必要な部門戦略・計画、組織・人材育成などを考えます。

株式会社 IMEコンサルティング 立居場 誠治

IMEコンサルティング © Seiji Tateba 2018 Tokyo JP



### 解説を聞きながら自社チェック！

The screenshot shows a software interface for a diagnostic checklist. It features a sidebar with icons for different categories: 政治経済 (Politics/Economy), 社会情勢 (Social Trends), 産業動向 (Industry Trends), and 市場動向 (Market Trends). The main area displays a detailed checklist for '1. 政治経済、社会情勢' with a table for recording observations and responses.

