

IME [aie mui:] 中堅中小製造業の経営革新!

定期(107)

# 生産管理の考え方 (2)

株式会社 IMEコンサルティング  
代表取締役 立居場誠治

Save The Earth  
© Seiji Tateiba 2019 Tokyo JP.

## 定期経営セミナー開催予定

- 場所  
大田区産業プラザ(Pio) 蒲田  
〒144-0035 東京都大田区南蒲田1-20-20  
TEL:03-3733-6600
- 日時  
7月19日(金) F会議室  
8月30日(金) F会議室  
9月27日(金) F会議室  
18:30から1.5~2時間程度
- テーマ  
・企業経営関連のテーマを時期と希望により選定する

### 3. 原価管理・改善活動

- ・会社のすべての活動の裏に、お金が隠れている。
- ・原価を改善・管理できなければ、利益を確保することは困難である。

企業の経営と管理

Tateiba 2019 Tokyo JP.

### 原価と利益の構成

売上高							
売上原価			売上総利益 (粗利)				
製造原価							
材料仕掛在庫高	材料費	労務費	経費	製品在庫高	販売費	一般管理費	営業利益

生産関連部門の責任原価

© Seiji Tateiba 2019 Tokyo JP.

### 3. 原価管理・改善活動 3.1 原価の計画・管理の考え方

#### 3.1.1 原価とロス

- ・原価は材料費・労務費・経費で構成され、
- ・それぞれのロスについて管理・改善する。

材料費とロスの関係

材料消費量要因

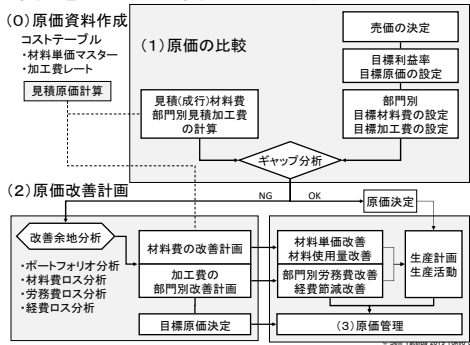
労務費とロスの関係

時間消費量要因

© Seiji Tateiba 2019 Tokyo JP.

3. 原価管理・改善活動 3.1原価の計画・管理の考え方  
**3.1.2原価企画** (赤字製品防止・予算管理)

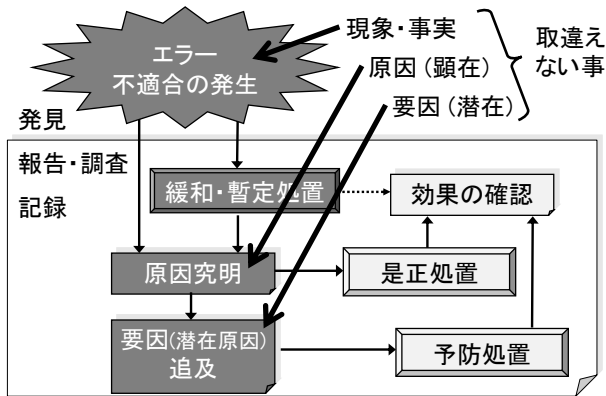
(1)原価を造り込む原価企画の考え方



改善目標検討シート(例)

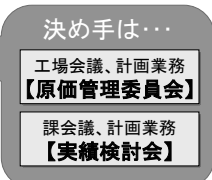
材料名/原価部門	A 目標原価			B 見積(成行)原価			C ギャップ		改善内容	期待効果
	数量	工数	単価・レート	数量	工数	単価・レート	改善金額	改善率		
材料費	600,000	-	-	609,996	-	-	9,996			
1 原料カット	193,000	6,480	30	194,400	1,400		1,400	不良低減	1%	
2 着色剤	338,000	2,880	120	345,600	7,600		7,600	不良低減	1%	
3 その他	69,000	5,833	12	69,996	996		996	不良低減	1%	
4	-			0	0		0			
5	-			0	0		0			
加工費	2,493,750	-	-	2,564,750	71,000					
1 一係	1,910,000	975	2,000	1,950,000	40,000		40,000	レイアウト改善	15工数	
2 二係	463,750	275	1,750	481,250	17,500		17,500	干渉ロス低減	5工数	
3 三係	120,000	89	1,500	133,500	13,500		13,500	非稼働時間の低減	8工数	
4	-			0	0		0			
5	-			0	0		0			
合計	3,093,750	-	-	3,174,746	80,996					

改善案の考え方  
 不適合並びに是正及び予防処置



原価管理の仕組み

1. 全社(工場)システム案構築
2. 推進媒体(会議体系)仕組み
3. 指標体系の構築
4. データ収集のルール
5. フィードバックと評価方法の検討
6. 報連相のルール
7. 指標評価の対応方法
8. 指導監督の要領



※この資料は会場で配布したものの抜粋です。